

الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:



الجمهورية العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بمحافظة بحة  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
رقم الترخيص: ( 3549 )

## آلية تحديد راتب المدير والموظفين القيادين في الجمعية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة بحة  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بترخيص رقم ( 3549 )

☎ 0532686628 ✉ info@dawahb.org.sa

✂ dawahbahrah38 📷 📱 d3awy.bh

SA6180000322608010249994

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank



الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:



الجمهورية العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بمحافظة بحرة  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
رقم الترخيص: ( 3549 )

## مقدمة:

آلية تحديد رواتب المدير التنفيذي والقياديين في الجمعية

تعريف الموظفين القيايين

يُقصد بالموظفين القيايين:

- المدير التنفيذي.
- المدير المالي.
- مدير البرامج أو الشؤون الإدارية أو الموارد البشرية (حسب الهيكل التنظيمي).
- أي موظف يشغل منصبًا وظيفيًا استراتيجيًا تتعدى صلاحياته حدود إدارة يومية.

الجهات المسؤولة

- مجلس الإدارة: مسؤول عن تحديد أو اعتماد راتب المدير التنفيذي.
- اللجنة التنفيذية أو لجنة الموارد البشرية (إن وُجدت): تقترح النطاقات والأطر المرجعية لرواتب القيايين وتُرفع للمجلس.
- إدارة الموارد البشرية: مسؤولة عن مراجعة الرواتب وتقديم التحليل المقارن للسوق المحلي.

المعايير المستخدمة في تحديد الراتب

يُحدد الراتب الأساسي للمدير التنفيذي والموظفين القيايين بناءً على المعايير التالية:

المعيار	لتوضيح
المؤهلات العلمية	الشهادات المهنية، الدرجات الأكاديمية ذات العلاقة.
الخبرات	عدد سنوات الخبرة ونوعيتها في منظمات مشابهة.
طبيعة الدور القيادي	حجم المسؤوليات، عدد الفرق المُدارة، الأثر على الأداء المؤسسي.
مستوى السوق	متوسط الرواتب في المنظمات غير الربحية المشابهة محليًا.
الإمكانات المالية للجمعية	ربط التعويضات بمستوى الإيرادات والميزانية السنوية.

## وثائق داعمة:

يجب أن يتوفر عند تحديد أو مراجعة الرواتب:

- تحليل مرجعي للسوق.
- توصية مكتوبة من إدارة الموارد البشرية.
- محضر اجتماع المجلس أو اللجنة الذي تم فيه التوصية أو الاعتماد

0532686628 info@dawahb.org.sa

dawahbahrah38 d3awy.bh

SA6180000322608010249994

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank



الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:



إمامة الدعوة والإرشاد  
جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بمحافظة بحرة  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
رقم الترخيص: ( 3549 )

- توثيق لتقييم الأداء السنوي عند مراجعة الرواتب
- مراجعة الرواتب والعلوات
- تتم مراجعة رواتب القياديين سنويًا بناءً على:
  - تقييم الأداء السنوي.
  - نتائج الإنجاز مقابل الأهداف.
  - الوضع المالي للجمعية.
- يُوثق قرار رأي تعديل ويُعتمد من المجلس.

#### الإفصاح والمساءلة

- يجب توثيق جميع قرارات الرواتب في محاضر رسمية.
- يُفصح عن الراتب الإجمالي للمدير التنفيذي ضمن تقارير الجمعية السنوية لأغراض الشفافية، دون الإخلال بالخصوصية الشخصية.

#### القابلية للتحديث:

ألن الأنظمة يجب أن ترتبط بآلية محددة للتحديث وذلك لمواكبة التطورات والتغيرات التي تحدث بالجمعية لذا فقد تم أخذ هذه الخاصية بعين الاعتبار.

#### سلم الرواتب:

يجب إضافة سلم الرواتب المعتمد

--	--	--

تم الاعتماد من مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع رقم : ( 8 – 25 ) بتاريخ 1447/2/23 هـ الموافق يوم  
الاحد بتاريخ 2025/8/17م

رئيس مجلس إدارة

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة بحرة

هاني صليح العيسى



☎ 0532686628 ✉ info@dawahb.org.sa

✉ dawahbahrahrah38 📷 d3awy.bh

SA6180000322608010249994

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank

